

# Les 5 endroits où la marge fuit sur un chantier et comment les voir avant la clôture

Par Romain Roze, ancien conducteur de travaux

Sur un chantier, la marge disparaît rarement d'un coup. Elle fuit par petits trous, chacun invisible dans un tableau Excel à part. Le total, on le découvre à la clôture, quand il n'y a plus rien à rattraper. Voici les 5 fuites que j'ai vues le plus souvent sur le terrain. **À la fin : un test de 2 minutes pour savoir lesquelles vous concernent.**

## 1 Les travaux supplémentaires jamais facturés

Le client demande « un petit truc en plus » à l'oral, l'équipe le fait, et personne ne rédige l'avenant. Ce travail est payé en main-d'œuvre et en matériaux, jamais encaissé.

**Signal** : des TS réalisés sans avenant signé.

**Réflexe** : noter chaque TS le jour même, avenant signé avant d'exécuter.

## 2 Les heures qui dépassent sans que personne ne compare

Les heures sont pointées, mais rarement rapprochées des heures prévues au devis. Le dépassement se voit quand l'affaire est finie.

**Signal** : pointage jamais comparé au budget heures.

**Réflexe** : chaque semaine, heures consommées face à l'avancement réel.

## 3 Les achats et la sous-traitance hors budget

Commandes passées sans regarder le déboursé prévu, hausses de matériaux absorbées sans le savoir. Les factures fournisseurs partent en compta sans être rattachées à l'affaire.

**Signal** : impossible de dire combien a été dépensé sur une affaire aujourd'hui.

**Réflexe** : rattacher chaque facture fournisseur à son affaire dès réception.

## 4 Les PV et les DOE qui traînent

Le chantier est terminé, mais sans PV de réception ni DOE remis, la facturation finale attend. Ce n'est pas de la marge perdue : c'est de la trésorerie bloquée, parfois des mois.

**Signal** : des affaires finies sans PV signé ni DOE envoyé.

**Réflexe** : une liste des affaires terminées sans PV, relancée chaque semaine.

## 5 Le point financier fait trop tard

La marge prévue au devis n'est jamais recalculée en cours de route. On pilote avec le chiffre de départ, et on découvre le vrai à la fin.

**Signal** : personne ne connaît le « reste à dépenser » d'une affaire en cours.

**Réflexe** : chaque mois, dépensé + reste à dépenser = marge de fin d'affaire prévue.

### Ça se passe comme ça chez vous ? Cochez ce qui est vrai

- ☐ Chaque TS a un avenant signé avant d'être réalisé.
- ☐ Je compare chaque semaine les heures pointées au budget de l'affaire.
- ☐ Je sais aujourd'hui combien a été dépensé sur chacune de mes affaires en cours.
- ☐ Je sais combien de facturation attend un PV ou un DOE en ce moment.
- ☐ Je connais la marge de fin d'affaire prévue, pas seulement celle du devis.

Chaque case non cochée est un endroit où la marge peut fuir sans que vous le voyiez.

**Et si vous avez tout coché, posez-vous une question : combien d'heures par semaine pour tenir ces 5 suivis à la main, dans 5 fichiers différents ? Le vrai sujet n'est pas de savoir quoi surveiller. C'est que vos chiffres soient reliés, pour que la dérive se voie toute seule, sans changer vos habitudes.**

### Diagnostic Marge & Trésor · 30 min, offert

On regarde ensemble vos fichiers de suivi. Vous repartez avec une page qui chiffre où votre marge fuit et combien de facturation attend un PV ou un DOE, qu'on travaille ensemble ou non. Je les fais moi-même, donc quelques-uns par semaine seulement.

**Romain Roze**

06 81 22 43 95

romain@romsia.fr

LinkedIn : Romain Roze